



«ЭФФЕКТИВНОЕ — ЗНАЧИТ БЕРЕЖЛИВОЕ»

АРЗАМАССКИЙ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД ДЕМОНИСТРИРУЕТ РЕЗУЛЬТАТЫ
ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Текст: Людмила Фокеева

Фото: Александр Барыкин, Елена Галкина

25 ЯНВАРЯ НА АРЗАМАССКОМ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНОМ ЗАВОДЕ СОСТОЯЛОСЬ ВЫЕЗДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ. ОДНУ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ТЕМ ВСТРЕЧИ ОЗВУЧИЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПРЕДПРИЯТИЯ, ДЕПУТАТ ОБЛАСТНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ ОЛЕГ ЛАВРИЧЕВ:

— СЕГОДНЯ БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ЯВЛЯЕТСЯ ТОЙ ПОТРЕБНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ ОБЕСПЕЧИВАТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ НЕ ТОЛЬКО НА ВНУТРЕННЕМ, НО И НА ЗАРУБЕЖНОМ РЫНКЕ.

Обсудить ход реализации проекта «Эффективный регион», его практические инструменты повышения производительности труда на промышленных предприятиях приехали депутаты, представители правительства области, руководство города и крупнейших предприятий.

Проект «Эффективный регион» направлен на повышение производительности труда не только в промышленности, но и в сельском хозяйстве, учреждениях социальной сферы, образования, государственного и муниципального управления. В 2018 году 18 предприятий Нижегородской области были включены в данную программу, еще 40 присоединятся к ним в этом году, а к 2024-му планируется увеличить их количество до 200.



**БОЛЕЕ 2,5 МЛН РУБЛЕЙ –
ТАКОВ ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАЯВОК НА
УЛУЧШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ
СИСТЕМЫ АРЗАМАССКОГО
ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНОГО ЗАВОДА
ЗА 2018 ГОД**



В музее истории АПЗ



На совещании



На данный момент существует такое условие участия, как минимальный размер выручки. В начале проекта он был установлен в 800 млн рублей в год, сейчас уменьшен до 400 млн рублей. Руководство области работает над тем, чтобы снизить и этот порог.

На АПЗ инструменты бережливого производства начали внедрять более шести лет назад. Среди них можно выделить эффективную организацию рабочего пространства, оптимизацию логистических процессов, всеобщее автономное обслуживание оборудования и систему вовлеченности персонала в процесс улучшений производственной системы.

На примере одного из подразделений – централизованной складской службы – гостям пред-

приятия наглядно продемонстрировали, что организация единого логистического центра, построенного на принципах бережливого производства, сократила время приемки и выдачи покупных комплектующих изделий в производство почти наполовину; на поиск изделий и перемещение по складу – на 80 %, а на ожидание между складом и проведением входного контроля – на 99 %. И все потому, что каждому поступающему на склад изделию присваивается свой индивидуальный номер со штрих-кодом, выделяется своя адресная ячейка для хранения. Все данные заносятся в специальную программу, что значительно ускоряет поиск.

В сборочных цехах гости оценили автоматизированные рабочие места: практически на каж-



Централизованная складская служба



В сборочном цехе № 41

**В 2018 ГОДУ СОТРУДНИКАМИ
ПРЕДПРИЯТИЯ БЫЛО РАЗРАБО-
ТАНО БОЛЕЕ 800 УЛУЧШЕНИЙ,
И ОКОЛО 700 ИЗ НИХ
РЕАЛИЗОВАНО**



дом участку новейшее и, как правило, лучшее в своем классе оборудование. Не удивительно, ведь точность изготавливаемых здесь изделий ± 2 микрона!

Не обошли вниманием и механообрабатывающие подразделения, где также полным ходом идет внедрение принципов бережливого производства. Самые масштабные работы развернулись в цехе № 56. Площади здесь ремонтируются по современным стандартам, а оборудование расставляется по принципам обработки, чтобы сократить передвижения по цеху и исключить непроизводительные потери.

Результат этой работы в итоговых показателях: за последние 10 лет АО «АПЗ» увеличило объемы выпуска продукции практически в шесть раз, притом что численность персонала осталась на прежнем уровне.

– Это результат работы по внедрению новейших инновационных технологий, организации эффективных технологических цепочек, исключению непроизводительных потерь. Не менее важны усилия менеджерского состава по развитию бережливого мышления и механизмов бережливого производства в отношении ресурсов: времени, производственных циклов, персонала и дисциплины труда, оборудования и мощностей завода, – прокомментировал Олег Лавричев.

На совещании Олег Вениаминович более детально рассказал гостям о предприятии, выпускаемой продукции и собственном опыте по внедрению инструментов бережливого производства.

– У нас создан отдел бизнес-анализа, который занимается внедрением инструментов, про-



В механообрабатывающем цехе № 56



движением этой философии мышления. Суть ее проста: каждый на своем рабочем месте должен постоянно думать, как улучшить тот или иной процесс, исключить потери. У нас действует положение, по которому сотрудники за разработанные и внедренные улучшения получают премию. В 2018 году было разработано более 800 улучшений, и около 700 из них реализовано. Таким образом, раскрываются внутренние резервы, высвобождаются ресурсы, оптимизируются издержки производства. Каждая реализованная заявка экономит ресурсы предприятия – как денежные, так и временные, – отметил генеральный директор. – Пока в этот процесс вовлечено порядка 15 % персонала – мы только в начале этого пути. Наша цель – чтобы все работало по принципам бережливого производства, и не просто работали, а еще воспитывали

ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА:

ЭФФЕКТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО ПРОСТРАНСТВА, ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ, ВСЕОБЩЕЕ АВТОНОМНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ И СИСТЕМА ВОВЛЕЧЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА В ПРОЦЕСС УЛУЧШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ.



аудиторов, тренеров, которые на каждом рабочем месте создавали бы производственную среду нового мышления.

Задача АПЗ на 2019 год – повысить эффективность производства как минимум на 10%. Опыт завода по внедрению инструментов бережливого производства пока еще относительно небольшой, но уже получил известность на уровне страны. Так, системой автономного обслуживания оборудования заинтересовалась корпорация «Гражданские самолеты Сухого», и уже в феврале планируется приезд делегации для обмена опытом. Арзамасский приборостроительный завод в числе первых

18 предприятий вошел в областную программу «Повышение эффективности производства», по которой представители госкорпорации «Росатом» и Регионального центра компетенций помогают оптимизировать производственный цикл на 35% на примере одного из изделий. Также АПЗ участвует и в других программах, по которым уже получил 5 млн рублей субсидий по линии Минпромторга на приобретение оборудования. На предприятии планируется проводить обучение персонала за счет федеральных средств и участвовать в проектах Фонда развития промышленности региона в сфере гражданского производства.